AREE DI RIS		PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
AREE DI RISCHIO	O GENERA	LI				
1 CONTRATTI	I PUBBLICI			Eccessivo ricorso a procedure d'urgenza e proroghe	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
				opportunistiche al fine di favorire specifici fornitori per mancanza di programmazione. Elusione delle regole di evidenza pubblica, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
(Manutenzion ristrutturazion strutture sanit	ne di itarie	PROGRAMMAZIONE:	Analisi e definizione dei fabbisogni ed individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento (compresi proroghe e rinnovi)	dell'affidamento qualora ricorrano i presupposti di una tradizionale gara d'appalto. Ricorso ad artificiosi frazionamenti dell'appalto. Tempi di risposta alle gare non adeguati alla complessità del	Sistemi Informativi	Rosboch
Acquisizione tecnologie sa informatiche,	anitarie ed , arredi,			capitolato per la fornitura di beni, servizi e lavori oggetto di gara. Mantenimento per molti anni di un ruolo esclusivo nella gestione delle procedure di gara.	Ingegneria Clinica	Masoero
beni sanitari e generale)	e servizi in			delle procedure di gara.	Farmacia Ospedaliera	Zinetti
				Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti	
			Definizione dell'oggetto dell'affidamento	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa Carente esplicitazione degli elementi essenziali del contratto ed insufficiente stima del valore dell'appalto	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
					Sistemi Informativi	Rosboch
					Ingegneria Clinica	Masoero
					Farmacia Ospedaliera	Zinetti
			Individuazione elementi essenziali del		Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
			contratto		Tecnico Patrimoniale Sistemi Informativi Ingegneria Clinica	Rizzo Rosboch Masoero
					Farmacia Ospedaliera	Zinetti
	PROGETTAZIONE		Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge ovvero suo impiego nelle ipotesi individuate dalla legge, pur	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti	
		Procedure negoziate	non sussistendone effettivamente i presupposti. Condizionamento	Tecnico Patrimoniale	Rizzo	
			3	dell'efficacia delle gare d'appalto per farmaci, dispositivi, tecnologie sanitarie ed informatiche dichiarando l'unicità dei prodotti e proponendo acquisto in esclusiva con trattativa privata.	Sistemi Informativi	Rosboch
				proportional acquisite in coordaya con trattativa privata.	Farmacia Ospedaliera	Zinetti

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
			Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
			per gli affidamenti di lavori pubblici sottosoglia al di fuori delle ipotesi previste dall'art. 36 del D.Lgs. 50/2016. Abuso nel ricorso	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
		Affidamenti diretti	agli affidamenti in economia ed ai cottimi fiduciari al di fuori delle ipotesi previste dalla legge. Induzione o richiesta opportunistica di	Sistemi Informativi	Rosboch
			acquisti in esclusiva o fuori gara d'acquisto senza una motivazione documentabile.	Ingegneria Clinica	Masoero
				Farmacia Ospedaliera	Zinetti
			Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Requisiti di qualificazione	un'impresa (es: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione calibrati sulle capacità di una particolare impresa).	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
			Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara	Sistemi Informativi	Rosboch
				Farmacia Ospedaliera	Zinetti
			Uso distorto del criterio dell'offerta più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa. Esempi: 1) scelta condizionata dei requisiti di	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Requisiti di aggiudicazione	qualificazione attinenti all'esperienza ed alla struttura tecnica di cui l'appaltatore si avvarrà per redigere il progetto esecutivo; 2) inesatta o inadeguata individuazione dei criteri che la commissione giudicatrice utilizzerà per decidere i punteggi da assegnare all'offerta tecnica; 3) mancato rispetto dei criteri fissati dalla legge e dalla giurisprudenza nella nomina della commissione giudicatrice; 4) omessa verifica dell'assenza di cause di conflitto di interessi o incompatibilità.	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
				Sistemi Informativi	Rosboch
	SELEZIONE DEL			Ingegneria Clinica	Masoero
	CONTRAENTE			Farmacia Ospedaliera	Zinetti
			Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Valutazione delle offerte	commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	Tecnico Patrimoniale Sistemi Informativi Ingegneria Clinica Farmacia Ospedaliera	Rizzo Rosboch Masoero Zinetti
				Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Verifica delle eventuali anomalie delle	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
		offerte	offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale	Sistemi Informativi	Rosboch
				Ingegneria Clinica	Masoero
				Farmacia Ospedaliera	Zinetti

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
				Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Revoca del bando	Adozione di un provvedimento di revoca del bando strumentale all'annullamento di una gara, al fine di evitare l'aggiudicazione in	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
			favore di un soggetto diverso da quello atteso, ovvero al fine di creare i presupposti per concedere un indennizzo all'aggiudicatario	Sistemi Informativi	Rosboch
	VERIFICA			Farmacia Ospedaliera	Zinetti
	AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO			Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Verifica dei prescritti requisiti dell'aggiudicatario ai sensi dell'art. 32 -	Alterazioni o mancata esecuzione dei controlli al fine di favorire una	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
		comma 7 - D.Lgs. 50/2016	determinata impresa	Sistemi Informativi	Rosboch
				Farmacia Ospedaliera	Zinetti
		Redazione del cronoprogramma	Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione precisa dell'avanzamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di eventuali extraguadagni da parte dello stesso esecutore. Pressione dell'appaltatore sulla direzione dei lavori, affinchè possa essere rimodulato il cronoprogramma in funzione dell'andamento reale della realizzazione dell'opera.	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
	Esecuzione del contratto	Izione del contratto	Ammissione di varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato ir	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
		Varianti in corso di esecuzione del contratto	sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori, addebitabili in particolar modo alla sospensione dell'esecuzione del lavoro o dal	Tecnico Patrimoniale Sistemi Informativi	Rizzo Rosboch
			servizio durante i tempi di attesa dovuti alla redazione della perizia di variante. Mancato assolvimento degli obblighi di comunicazione all'ANAC delle varianti.	Farmacia Ospedaliera	Zinetti
		Subappalto	Mancato controllo della stazione appaltante nell'esecuzione della quota - lavori che l'appaltatore dovrebbe eseguire direttamente e che invece viene scomposta ed affidata attraverso contratti non	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
			qualificati come subappalto, ma alla stregua di fornitore	Tecnico Patrimoniale	Rizzo

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
		Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto (accordi bonari)	Condizionamenti nelle decisioni assunte all'esito delle procedure di accordo bonario, derivabili dalla presenza della parte privata all'interno della commissione	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi Tecnico Patrimoniale Sistemi Informativi	Pellegrinetti Rizzo Rosboch
				Ingegneria Clinica Farmacia Ospedaliera	Masoero Zinetti
		Verifica conformità e/o regolare esecuzione della prestazione richiesta ed effettuazione della prestazione richiesta ed effettuazione	Corresponsione di tangenti per ottenere omissioni di controlli. Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi Tecnico Patrimoniale Sistemi Informativi Ingegneria Clinica	Pellegrinetti Rizzo Rosboch Masoero
				Farmacia Ospedaliera	Zinetti
INCARICHI E NOMINE (Acquisizione e progressione del personale)	Reclutamento per: avviso pubblico (incarico quinquennale), concorso pubblico, mobilità (avviso pubblico o domanda diretta), avviso pubblico (tempi determinati), collocamento		Improprio condizionamento della procedura di selezione del personale al fine di favorire uno specifico candidato che non risulterebbe il migliore di una procedura standard, attraverso particolari modalità di: predisposizione del bando; momento della pubblicazione; incentivi/disincentivi a presentare domanda; scelta dei componenti delle Commissioni esaminatrici; segretezza dei contenuti della prova; discrezionalità nel punteggio attribuito ai titoli. Condizionamento delle scelte organizzative per l'attribuzione di incarichi o la copertura di posti per favorire dipendenti o candidati particolari. Favorire, come componente della Commissione esaminatrice, candidati particolari in concorso. Esercizio di pressioni indebite facendo leva su posizioni di potere politico o economico sui direttori di struttura o sulle direzioni generali per favorire l'assunzione di un professionista od operatore. Mantenimento per molti anni di un ruolo esclusivo nella gestione delle procedure di acquisizione delle risorse umane	Amministrazione del Personale	Pricco
	Progressioni di carriera: fasce retributive/ selezioni interne/ incarichi sanitari di		Adozione di procedure non trasparenti nell'attribuzione di posizioni organizzative, progressioni orizzontali di carriera, concorsi interni. Esercizio di pressioni indebite facendo leva su posizioni di potere	Amministrazione del Personale	Pricco
	coordinamento/ posizioni organizzative/ conferimento incarichi dirigenziali		politico o economico sui direttori di struttura o sulle direzioni generali per favorire la progressione di carriera di un particolare dipendente.	Programmazione Strategica/Sviluppo Risorse	Chiado'

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Conferimento di incarichi di collaborazione: prestazioni d'opera/ consulenze/ convenzioni attive, borse di studio		Utilizzo non corretto dello strumento di reclutamento al fine di aggirare i vincoli in materia di assunzione di personale dipendente. Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza di presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari. Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari. Prevalenza dell'interesse del singolo collaboratore incaricato rispetto all'interesse aziendale.	Amministrazione del Personale/Contratti Atipici	Pricco Robiglio
	Conferimento incarichi professionali: patrocinio legale		Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della scelta	Affari Istituzionali - Legali - CNU/Legale e Assicurazioni	Chiapetto Bragadin
	Conferimento incarichi professionali: progettazione, collaudo, direzione sicurezza cantiere, direzione lavori		Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della scelta	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
	Conferimento incarichi di docenza		Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della scelta, quali, a titolo esemplificativo, la predeterminazione dei criteri per l'inserimento nell'albo docenti al fine di favorire soggetti particolari	Formazione e Laurea Infermieristica	Di Gioia Robiglio
GESTIONE DELLE 3 ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO	Predisposizione degli atti di bilancio		Violazione delle norme in materia di redazione degli atti di bilancio (falso in bilancio)	Gestione Economico Finanziaria Ufficio Controllo di Gestione	Franchetto Di Gioia
	Pagamento Fornitori		Corsie preferenziali nei pagamenti al solo fine di favorire soggetti particolari	Gestione Economico Finanziaria	Franchetto
	Applicazione D.Lgs. 194/2008: rifinanziamento controlli sanitari ufficiali		Mancata attivazione delle procedure di recupero sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	SIAN Veterinario Area A Area B Area C	Croce Vania Mezzano Mezzano
	Inventario beni mobili		Gestione dell'inventario in maniera non trasparente e verificabile. Danneggiamento/perdita del bene a causa della scarsa attenzione dei relativi consegnatari.	Tecnico Patrimoniale	Rizzo

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Accettazione atti di liberalità		Gestione del procedimento in modo non trasparente e verificabile	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
	Acquisizione di beni mobili in comodato d'uso gratuito ed in prova visione		Gestione del procedimento in modo non trasparente e verificabile	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
	Vendita beni mobili, mobili registrati ed immobili di proprietà dell'ASL TO4		Gestione del procedimento in modo non trasparente e verificabile	Tecnico Patrimoniale	Rizzo
	Gestione Cassa Economale		Gestione della Cassa Economale in maniera non trasparente e verificabile	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
	Gestione Magazzino		Gestione del Magazzino in maniera non trasparente e verificabile	Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi	Pellegrinetti
CONTROLLI, VERIFICHE, 4 ISPEZIONI E SANZIONI	Ispezioni e controlli negli ambienti di lavoro (inchieste infortunio, inchieste malattia professionale, vigilanza ordinaria)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL	Reviglione
	Ispezioni e controlli animali vivi (allevamenti e mercati)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area A Area C	Vania Mezzano
	Ispezioni e controlli mangimi e farmaci veterinari		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area C	Mezzano
	Ispezioni e controlli nei macelli		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area B	Mezzano
	Ispezioni e controlli igiene alimenti		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area B Area C SIAN	Mezzano Mezzano Croce
	Attivazione allerta per alimenti (Reg. CE 178/2002)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area B Area C SIAN	Mezzano Mezzano Croce
	Azioni in caso di non conformità alla normativa in materia di igiene alimenti (art.54 Reg. CE 882/04)		Mancato rilievo di non conformità al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area A Area B Area C SIAN	Vania Mezzano Mezzano Croce
	Vigilanza su impianti natatori (atto d'intesa Stato Regioni del 17/02/1992)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Interventi a seguito di segnalazione di inconvenienti igienici (T.U.L.S.S. 1265/34)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Vigilanza su strutture recettive (art. 232 T.U.L.S.S. 1265/34)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza su strutture per la cura del corpo e tatuaggi (L.1/90 - D.P.G.R. 6/R/2003 - Protocollo operativo Direzione Sanità prot. 0044039 del 14/12/2009)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza strutture scolastiche (artt. 9 e 10 del D.P.R. 264/1961)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Partecipazione Commissione comunale o provinciale di vigilanza pubblico spettacolo (D.P.R. 311/2001)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Partecipazione a Commissione di Vigilanza farmacie (art. 143 T.U.L.S.S. 1265/34)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza ditte produttrici cosmetici (L. 713/1986)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza agenzie trasporto infermi (L.R. 42/92 - D.Lgs. 81/08)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza apparecchiature radiogene (R.D. 145/1934)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza strutture carcerarie (L. 354/1975)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza per ricerca legionella su impianti idraulici e di climatizzazione (Linee guida della Conferenza Permanente)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Vigilanza per rimozione e raccolta di modeste quantità di materiale contenente amianto in utenze civili da privati cittadini (D.G.R. 25-6899/2013)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
	Ispezioni e controlli acquedotti (D.Lgs.31/2001)		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Azioni in caso di non conformità alla normativa in materia di controllo acque destinate al consumo umano (D.Lgs. 31/2001)		Mancato rilievo di non conformità al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce
	Rilascio di autorizzazioni, nulla osta, pareri finalizzati ad ottenere autorizzazioni in materia di: - igiene e sanità pubblica	Autorizzazione detenzione scorte farmaci veterinari presso allevamenti e/o veterinari	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area C	Mezzano
	- igiene degli alimenti - sanità animale	Autorizzazione macellazione uso familiare	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area B	Mezzano
	- sicurezza e igiene sul lavoro	Destinazione al libero consumo delle carni	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario	Marrana
		Autorizzazione per vendita di farmaci veterinari presso magazzini all'ingrosso/dettaglio	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Area B Veterinario Area C	Mezzano Mezzano
		Parere per autorizzazione sanitaria all'esercizio di attività: studi veterinari, attività vendita animali, attività toelettatura	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area A Area C	Vania Mezzano
		Parere per autorizzazione comunale allo svolgimento di fiere, mercati, esposizioni, concentramenti e mostre animali (D.P.R. 320/54)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area A Area C	Vania Mezzano
		Nulla osta alla detenzione di animali esotici finalizzato al rilascio dell'autorizzazione sanitaria da parte del Comune di	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area C	Mezzano
		Parere per il riconoscimento CE	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area B Area C SIAN	Mezzano Mezzano Croce
		Parere per autorizzazione alla vendita di prodotti fitosanitari (D.P.R. 290/2011)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce
		Registrazione stabilimenti di alimenti	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area A Area B Area C SIAN	Vania Mezzano Mezzano Croce
		Parere menù e tabelle dietetiche ristorazione collettiva scolastica e assistenziale	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce
		Esame capitolati d'appalto per la ristorazione scolastica	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
		Parere su opere pubbliche di acquedotti	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce
		Pareri e attestazioni su richiesta di soggetti privati nel proprio interesse	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	Veterinario Area A Area B Area C SIAN	Vania Mezzano Mezzano Croce
		Parere igienico sanitario in materia edilizia art. 5 D.P.R. 380/2001 (Testo Unico in	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		materia edilizia)	soggetti	SPRESAL	Reviglione
		Pareri su: a) costruzione o ampliamento cimiteri b) riduzione fasce di rispetto cimiteriali c) piani regolatori cimiteriali (T.U.L.S.S. 1265/34 - D.P.R. 285/90 - L.R. 5/2001 - D.P.G.R. 7R/12)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri su regolamenti (di polizia mortuaria, di igiene, di igiene edilizia, di raccolta smaltimento rifiuti) (T.U.L.S.S. 1265/34 - L.R. 5/01)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Classificazione industrie insalubri (T.U.L.S.S. 1265/34 - D.M. 05.09.1994)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Valutazione di impatto sanitario sulla popolazione circostante industrie insalubri di 1^ e 2^ classe (T.U.L.S.S. 1265/34)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Verifica autocertificazioni rilasciate da professionisti su conformità progetti (D.P.R. 380/2001)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri su valutazione ambientale strategica (D.Lgs. 152/06 - D.G.R. 12-8931/08) e valutazione impatto ambientale (D.Lgs. 152/06 - L.R. 40/98)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri su progetti lotta biologica zanzare e trattamenti adulticidi (L.R. 75/95)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri per autorizzazione agenzie trasporto infermi (L.R. 42/92 - D.Lgs 81/08)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri impianti smaltimento rifiuti (D.Lgs. 152/06)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri costruzione impianti produzione energia elettrica da fonti rinnovabili (D.Lgs. 387/03)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri per la bonifica di siti contaminati (D.Lgs. 152/06)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi
		Pareri su opere pubbliche (acquedotti, fognature - L.833/78)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SISP	Alibrandi

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
		Autorizzazione in deroga ai requisiti di altezza ex art. 63, comma 1, all. IV punto 1.2 del D.Lgs. 81/08	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL	Reviglione
		Autorizzazione in deroga al divieto di utilizzo di locali sotterranei o semisotterranei ex art. 65 del D.Lgs. 81/08)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL	Reviglione
		Notifica ex art. 67 D.Lgs 81/2008 (costruzione, ampliamento ristrutturazione di edifici o locali da adibire a lavorazioni industriali)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL	Reviglione
		Notifica preliminare ex art. 99, all. XII D.Lgs. 81/2008 (notifica preliminare apertura cantieri)	Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL	Reviglione
	Attestazione qualifica sanitaria degli allevamenti ai fini della movimentazione di		False attestazioni e certificazioni	Veterinario	
	animali vivi (Mod. 4, certificazioni avicunicoli)			Area A	Vania
	Attestazioni per automezzo trasporto animali vivi		False attestazioni e certificazioni	Veterinario Area C	Mezzano
	Certificato per movimentazione		False attestazioni e certificazioni	Veterinario	
	intracomunitaria (TRACES) ed esportazionedi animali vivi			Area A	Vania
	Certificazione allevamento ittico indenne da SEV e NEI		False attestazioni e certificazioni	Veterinario Area A	Vania
	Certificazioni inerenti alla sanità animale (per capi o aziende: es. compravendita, anemia infettiva equini,		False attestazioni e certificazioni	Veterinario	variid
	indennità sanitarie, riproduttori, ecc.)			Area A	Vania

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Attestazioni e certificazioni per l'esportazione		False attestazioni e certificazioni	Veterinario Area B Area C SIAN	Mezzano Mezzano Croce
	Rilascio certificati di vaccinazione		False attestazioni e certificazioni	SISP	Alibrandi
	Rilascio certificati di causa di morte (D.P.R. 285/90)		False attestazioni e certificazioni	SISP	Alibrandi
	Prestazioni connesse all'applicazione del regolamento di polizia mortuaria: 1) idoneità carri funebri 2) certificazioni per trasporto di salme all'estero (D.P.R. 285/90)		False attestazioni e certificazioni	SISP	Alibrandi
	Certificato di non commestibilità di prodotti alimentari destinati alla distruzione		False attestazioni e certificazioni	SIAN	Croce
	Certificato di abilitazione alla vendita di prodotti fitosanitari		False attestazioni e certificazioni	SIAN	Croce
	Giudizio di potabilità acqua potabile		False attestazioni e certificazioni	SIAN	Croce
	Vigilanza sulle farmacie aperte al pubblico		Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti	Farmacia Territoriale	Pietraru
	Vigilanza sulle strutture sanitarie e socio sanitarie private: - centri diagnostici, poliambulatori, case di cura ecc; - RSA, comunità terapeutiche ecc.	verifica requisiti e parere per la Regione (competente per l'atto finale)	Abuso nel rilascio del parere per l'accreditamento al fine di favorire determinati soggetti. Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati. Omissione di rilievi e prescrizioni al fine di favorire determinati soggetti.	Commissione di Vigilanza	Presta

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Sanzioni amministrative in materia sanitaria - procedimento L. 689/1981 (accertamento, contestazione, pagamento in misura ridotta)		Omissione di contestazione per condotte sanzionabili accertate al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL Veterinario Area A Area B Area C SIAN SISP	Reviglione Vania Mezzano Mezzano Croce Alibrandi
	Sanzioni amministrative in materia di controllo acque destinate al consumo umano (D.Lgs. 31/2001)		Omissione di contestazione per condotte sanzionabili accertate al fine di favorire determinati soggetti	SIAN	Croce
	Sanzioni amministrative in materia sanitaria - procedimento L. 689/1981 (rapporto, scritti difensivi, audizione, definizione con ordinanza ingiuzione / archiviazione)		Archiviazione o riduzione della sanzione senza giustificato motivo al fine di favorire determinati soggetti. Ammissione al pagamento rateale della sanzione pecuniaria in assenza di criteri e procedure.	Affari Istituzionali - Legali - CNU/Legale e Assicurazioni	Chiapetto Bragadin
	Contestazione violazioni penali e amministrative ex D.Lgs. 758/1994 e procedimenti amministrativi correlati		Omissione di contestazione per condotte sanzionabili accertate al fine di favorire determinati soggetti	SPRESAL	Reviglione
AFFARI LEGALI E 5 CONTENZIOSO	Recupero crediti (ticket, sanzioni amministrative)		Mancata attivazione delle procedure di recupero sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	Gestione Economico Finanziaria Affari Istituzionali - Legali - CNU/Legale e Assicurazioni	Franchetto Chiapetto Bragadin
	Recupero crediti da prestazioni soggette al pagamento di diritti veterinari		Mancata attivazione delle procedure di recupero sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	Veterinario Area A Area B Area C	Vania Mezzano Mezzano
	Definizione transattiva di controversie aventi contenuto economico		Definizione transattiva sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	Affari Istituzionali - Legali - CNU/Legale e Assicurazioni	Chiapetto Bragadin
	Definizione Sinistri RCT/RCO		Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e della imparzialità della decisione	Affari Istituzionali - Legali - CNU/Legale e Assicurazioni	Chiapetto Bragadin
	Rimborso spese legali e peritali a personale dipendente ai sensi dei CC.NN.NN.LL. in vigore		Concessione di benefici economici sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire particolari dipendenti	Affari Istituzionali - Legali - CNU/Legale e Assicurazioni	Chiapetto Bragadin

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
6 PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Autorizzazioni per il personale dipendente: svolgimento incarichi extraistituzionali in genere (art.53, D.Lgs. 165/2001)		Autorizzazione concessa sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della decisione.	Amministrazione del Personale	Pricco
	Autorizzazioni per il personale dipendente: partecipazione a convegni ed eventi formativi esterni con oneri aziendali		Concessione di benefici sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire particolari dipendenti	Formazione e Laurea Infermieristica	Di Gioia Robiglio
	Autorizzazioni per il personale dipendente: partecipazione di professionisti sanitari a convegni ed eventi formativi esterni sponsorizzati		Condizionamento dei comportamenti prescrittivi dei singoli professionisti o di singole equipe da parte di aziende produttrici di beni sanitari (farmaci, dispositivi medici, strumenti) a fronte del finanziamento di attività di formazione esterna. False dichiarazioni ai fini dell'ottenimento dell'autorizzazione.	Formazione e Laurea Infermieristica	Di Gioia Robiglio
	Autorizzazione patenti di guida		Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati. Abuso nel rilascio di autorizzazioni al fine di favorire determinati soggetti.	Medicina Legale	Presta
	Accertamento invalidità civile, handicap ex L.104/92, disabilità collocabile ex L.68/99		Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati. Accertamenti sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari.	Medicina Legale	Presta
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA 7 SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone giuridiche: stipula accordi con Farmacie aperte al pubblico (o loro associazioni es. Federfarma) e altri erogatori di farmaci e ausili a carico del servizio sanitario		Definizione di accordi contrattuali sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	Farmacia Territoriale	Pietraru

	AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone fisiche: elaborazione stipendi			Concessione di benefici economici sulla base di criteri	Amministrazione del Personale	Pricco
			opportunistici al fine di favorire particolari dipendenti	Affari Istituzionali - Legali - CNU	Chiapetto	
		Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone fisiche: rimborsi spese a persone fisiche (dipendenti, componenti		Concessione di benefici economici sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire particolari dipendenti	Amministrazione del Personale	Pricco
		commissioni, consulenti, ecc.)			Formazione e Laurea Infermieristica	Di Gioia Robiglio
		Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone fisiche: riconoscimento esenzione ticket sanitari	Esenzione ticket per patologia	Concessione di benefici sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire particolari utenti	Distretti	Di Bari Mortoni Spaccapietra Trioni Valtorta
			Esenzione ticket per reddito	False dichiarazioni ai fini dell'ottenimento dell'esenzione. Riconoscimento indebito dell'esenzione dal pagamento di ticket sanitari al fine di agevolare determinati soggetti	Distretti	Di Bari Mortoni Spaccapietra Trioni Valtorta
			Esenzione ticket per stato di disoccupazione	False dichiarazioni ai fini dell'ottenimento dell'esenzione	Distretti	Di Bari Mortoni Spaccapietra Trioni Valtorta
		Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone fisiche: procedura per il rilascio di protesi e ausili (scarpe ortopediche, busti, carrozzine, letti speciali ecc.)	Prescrizione	Condizionamento dei comportamenti prescrittivi dei singoli professionisti o di singole equipe da parte di aziende del settore in cambio di benefit per la propria equipe (borse di studio, comodati d'uso, donazioni) o benefit personali (costi di partecipazione a convegni e congressi, consulenze per formazione e ricerca)	Protesica	Cuzzupi
			Collaudo	Condizionamento dei comportamenti prescrittivi dei singoli professionisti o di singole equipe da parte di aziende del settore in cambio di benefit per la propria equipe (borse di studio, comodati d'uso, donazioni) o benefit personali (costi di partecipazione a convegni e congressi, consulenze per formazione e ricerca)	Protesica	Cuzzupi

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
	Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone fisiche: liquidazione prestazioni sanitarie di alta specializzazione fruite all'estero.		Utilizzo di documentazione falsa ai fini dell'ottenimento del rimborso conseguente all'autorizzazione	Distretti	Di Bari Mortoni Spaccapietra Trioni Valtorta
	Concessione ed erogazione di vantaggi economici a persone fisiche: inserimento di persone anziane / disabili in strutture residenziali e semiresidenziali		Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso alle prestazioni sanitarie al fine di agevolare particolari utenti	Distretti	Di Bari Mortoni Spaccapietra Trioni Valtorta
REE DI RISCHIO SPECIFIC	CHE				
ATTIVITA' LIBERO- PROFESSIONALE E LISTE DI ATTESA	Autorizzazioni del personale dipendente allo svolgimento di attività libero professionale intramoenia (ALPI)		False dichiarazioni ai fini dell'ottenimento dell'autorizzazione (es.: dichiarazioni previste per gli studi professionali in rete)	Ufficio Libera Professione	Gulino Comoglio
	Svolgimento dell'attività libero professionale intramoenia (ALPI) in generale		Dirottamento del paziente dalle liste di attesa istituzionali. Inserimento del paziente nelle liste di attesa istituzionali a prescindere dal livello di gravità ed urgenza clinica (specialmente per i ricoveri). Induzione opportunistica di un incremento delle liste d'attesa per favorire l'ALPI. Svolgimento della libera professione in orario di servizio.	Ufficio Libera Professione	Gulino Comoglio
	Svolgimento dell'attività libero professionale intramoenia (ALPI) allargata		Omessa fatturazione delle prestazioni sanitarie. Omessi versamenti all'azienda.	Ufficio Libera Professione	Gulino Comoglio
					Di Bari
			Scorrimento liste, ossia abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso alle prestazioni sanitarie al fine di agevolare particolari soggetti, sia esterni che interni (esempio: inserimento in cima ad una lista d'attesa). Gestione delle liste di attesa in maniera non trasparente e	Distretti	Mortoni
					Spaccapietra
	Gestione delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie ambulatoriali				Trioni
					Valtorta
				Direzioni Mediche di Presidio	Bosco
					Scarcello
			verificabile.		Girardi
	Gestione delle liste di attesa				Bosco
	delle prestazioni sanitarie di			Direzioni Mediche di Presidio	Scarcello
	ricovero				Girardi

	AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
		Erogazione delle prestazioni sanitarie ospedaliere			Direzioni Mediche di Presidio	Bosco
						Scarcello
						Girardi
				Richiesta ai pazienti di pagamenti supplementari informali per		Di Bari
				ricevere prestazioni sanitarie. Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre		Mortoni
				utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei	Distretti	Spaccapietra
		Erogazione delle prestazioni		compiti affidati.	Direzioni Mediche di Presidio	Trioni
		sanitarie di base				Valtorta
						Bosco
						Scarcello
						Girardi
		Controlli SDO		Compilazione incompleta e non corrispondente tra il contenuto della cartella clicnica e la corretta codifica della SDO secondo le linee guida regionali.	Nucleo Controllo Interno	Gulino
2	RAPPORTI CONTRATTUALI CON PRIVATI ACCREDITATI	Stipula contratti ex art. 8 quinquies D.Lgs. 502/92 con le strutture sanitarie accreditate presenti sul territorio dell'ASL		Definizione di accordi contrattuali sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	Ufficio Gestione Rapporti con Strutture Private Accreditate	Di Gioia
			sanitarie (es.	Definizione di accordi contrattuali sulla base di criteri opportunistici	Distretti	Di Bari
						Mortoni
		Stipula contratti con le				Spaccapietra
		Strutture socio sanitarie (es.				Trioni
	RSA) presenti sul territorio dell'ASL Stipula contratti con le strutture socio-sanitarie (comunità psichiatriche per tossicodipendenti) presenti sul territorio dell'ASL		al fine di favorire soggetti particolari		Valtorta	
					Ufficio Gestione Convenzioni con strutture residenziali socio sanitarie	Ghini
		strutture socio-sanitarie (comunità psichiatriche per tossicodipendenti) presenti		Definizione di accordi contrattuali sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire soggetti particolari	Ser.T.	De Bernardis Martin
					Salute Mentale	Ferrero Molinaro

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
FARMACEUTICA, 3 DISPOSITIVI E ALTRE	Gestione magazzino farmaceutico		Gestione del magazzino farmaci in maniera non trasparente e verificabile	Farmacia Ospedaliera	Zinetti
TECNOLOGIE : RICERCA, SPERIMENTAZIONI E SPONSORIZZAZIONI	Controllo su prescrizione farmaci		Condizionamento dei comportamenti prescrittivi di singoli professionisti o di singole equipe da parte di aziende farmaceutiche in cambio di benefit per la propria equipe (borse di studio, comodati d'uso, donazioni) o benefit personali (costi di partecipazione a convegni e congressi, consulenze per formazione e ricerca, quote sul fatturato ovvero comparaggio)	Farmacia Territoriale	Pietraru
	Utilizzo beni sanitari: dispositivi, strumenti (compreso strumentario chirurgico) software		Condizionamento dei comportamenti di singoli professionisti o di singole equipe da parte di aziende produttrici di beni sanitari in cambio di benefit per la propria equipe (borse di studio, comodati d'uso, donazioni) o benefit personali (costi di partecipazione a convegni e congressi, consulenze per formazione e ricerca, quote sul fatturato ovvero comparaggio). Danneggiamento/perdita del bene a causa della scarsa attenzione dei relativi consegnatari.	Direzioni Mediche di Presidio	Bosco Scarcello
					Girardi
	Sperimentazioni cliniche		Manipolazione di dati ad opera di singoli professionisti o di equipe al fine di favorire un esito della sperimentazione favorevole all'industria farmaceutica in cambio di benefit per la propria equipe (borse di studio, comodati d'uso, donazioni) o benefit personali (costi di partecipazione a convegni e congressi, consulenze per formazione e ricerca). Inserimento, a loro insaputa, dei pazienti in studi farmacologici sponsorizzati dall'industria.	Direzioni Mediche di Presidio	Bosco
					Scarcello Girardi
	Contratti di sponsorizzazione		Condizionamenti da parte dello sponsor al fine di ottenere indebiti vantaggi	URP	Guidetto
ATTITITA' 4 CONSEGUENTI AL DECESSO IN AMBITO OSPEDALIERO			Segnalazione in anticipo di un decesso ad una specifica impresa di pompe funebri in cambio di una quota sugli utili. Segnalazione ai parenti, da parte degli addetti alle Camere		Bosco
OUT EDALIENO	Gestione pazienti deceduti e Camere Mortuarie		Mortuarie e/o ai Reparti, degli estremi di una specifica impresa di pompe funebri. Mantenimento per molti anni di un'assegnazione di servizio alle camere mortuarie dell'ospedale.	Direzioni Mediche di Presidio	Scarcello
		Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati (es. per vestizione salma da parte di operatore sanitario)		Girardi	

Tabella 1 Aree e processi esposti particolarmente a rischio

AREE DI RISCHIO	PROCESSI	FASI del processo o SPECIFICAZIONI dell'oggetto del processo (EVENTUALI)	RISCHI	SERVIZI INTERESSATI	RESPONSABILI
GESTIONE DELLE 5 RISORSE UMANE	Applicazione degli istituti contrattuali relativi alla gestione del rapporto di lavoro (attestazione presenze, permessi, ferie, lavoro straordinario, part time, pratiche previdenziali, ecc)		Omissioni di controllo e corsie preferenziali nella trattazione delle pratiche. Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati. Concessione di benefici economici sulla base di criteri opportunistici al fine di favorire particolari dipendenti	Amministrazione del Personale	Pricco
	Valutazione individuale del personale		Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	Programmazione Strategica/Sviluppo Risorse	Chiadò
	Procedimenti disciplinari		Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	UPD	Componenti UPD
	Progettazione e realizzazione di attività formative		Condizionamento da parte di società e ditte private per l'adozione di modalità organizzative di eventi formativi che favoriscano la promozione di specifici prodotti sanitari/farmaceutici	Formazione e Laurea Infermieristica	Di Gioia Robiglio
RELAZIONI CON IL 6 PUBBLICO	Gestione delle procedure di reclamo degli utenti		Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	URP	Guidetto
7 GESTIONE RISCHI DEI LAVORATORI	Sorveglianza sanitaria		False certificazioni e dichiarazioni	Medico Competente	Cavallo
DIPENDENTI	Valutazione dei rischi per la sicurezza sul lavoro	Individuazione del rischio	Condizionamento delle procedure di rilevazione del rischio da parte di soggetti interni ed esterni	Servizio di Prevenzione e Protezione	Balbo
				Medico Competente	Cavallo